Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

ИЗМЕНЕНИЕ КУЛЬТУРЫ – ИЗМЕНЕНИЕ ПОВЕДЕНИЯ ЛЮДЕЙ

истории трансформации корпоративной культуры

Владимир Данкин
ПИР, Яхонты-Ногинск
12 сентября 2020

КУЛЬТУРА – ЕЩЕ ОДНА СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ?

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95

КУЛЬТУРА – УНИКАЛЬНЫЕ ОТВЕТЫ НА ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

КУЛЬТУРА – КАК ВЕДЕТ СЕБЯ ЧЕЛОВЕК, КОГДА ЕГО НИКТО НЕ ВИДИТ

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95

Истории трансформации

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

1. Договоренности – **этика и кодекс**
2. Конкретные проблемы – **бизнес-успехи**
3. Общий «флаг» – **теперь вместе**
4. Живая культура – **меняем то, что реально влияет**
5. Практики – **поведение в основе культуры**
6. Сообщества – **проводники изменений**
7. Антропология – **уважение и соглашение**

Договоренности – этика и кодекс

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Нет инструментов работы с заданными нормами

Ясный и удобный свод кейсов, правил и принципов, поддерживаемый проводниками

исследования,
мастерские, тренинги

Конкретные проблемы – бизнес-успехи

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Внешние сигналы о проблемах

Бизнес-индикаторы – вверх!

исследования, бенчмарки, шаг развития

Общий «флаг» – теперь вместе

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Несогласованность и напряжение в работе над общей задачей

Единые формальные и неформальные процессы

самодиагностика,
тренинги,
проникновение в
повседневность

Живая культура – меняем то, что реально влияет

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Непрозрачное влияние непроявленных норм

Очаги понятных практических действий на базе ясных оснований

исследование, сессии, рабочие группы

Практики – поведение в основе культуры

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Поведенческие дефициты

Новое конкретное поведение во взаимодействии

самодиагностика,
мастерские,
организованная
самостоятельная
разработка и
трансляция

Сообщества – проводники изменений

Тренинг-Бутик

Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

Не организован канал передачи новых культурных оснований

Проводники изменений разного уровня – ролевые модели и трансляторы

бенчмарки,
мастерские,
собственные
механизмы
комьюнитизации

Антропология –
уважение и соглашение

Тренинг-Бутик

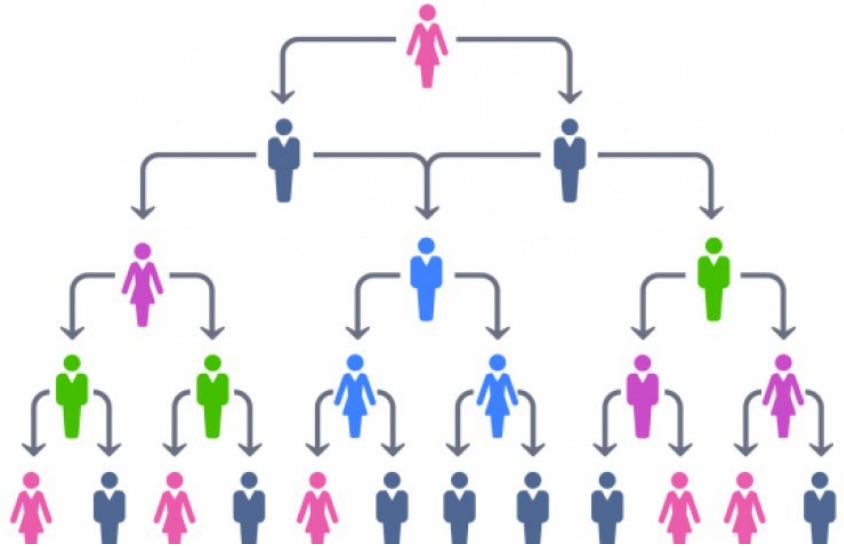
Всё связано
ЦЕНТР СТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

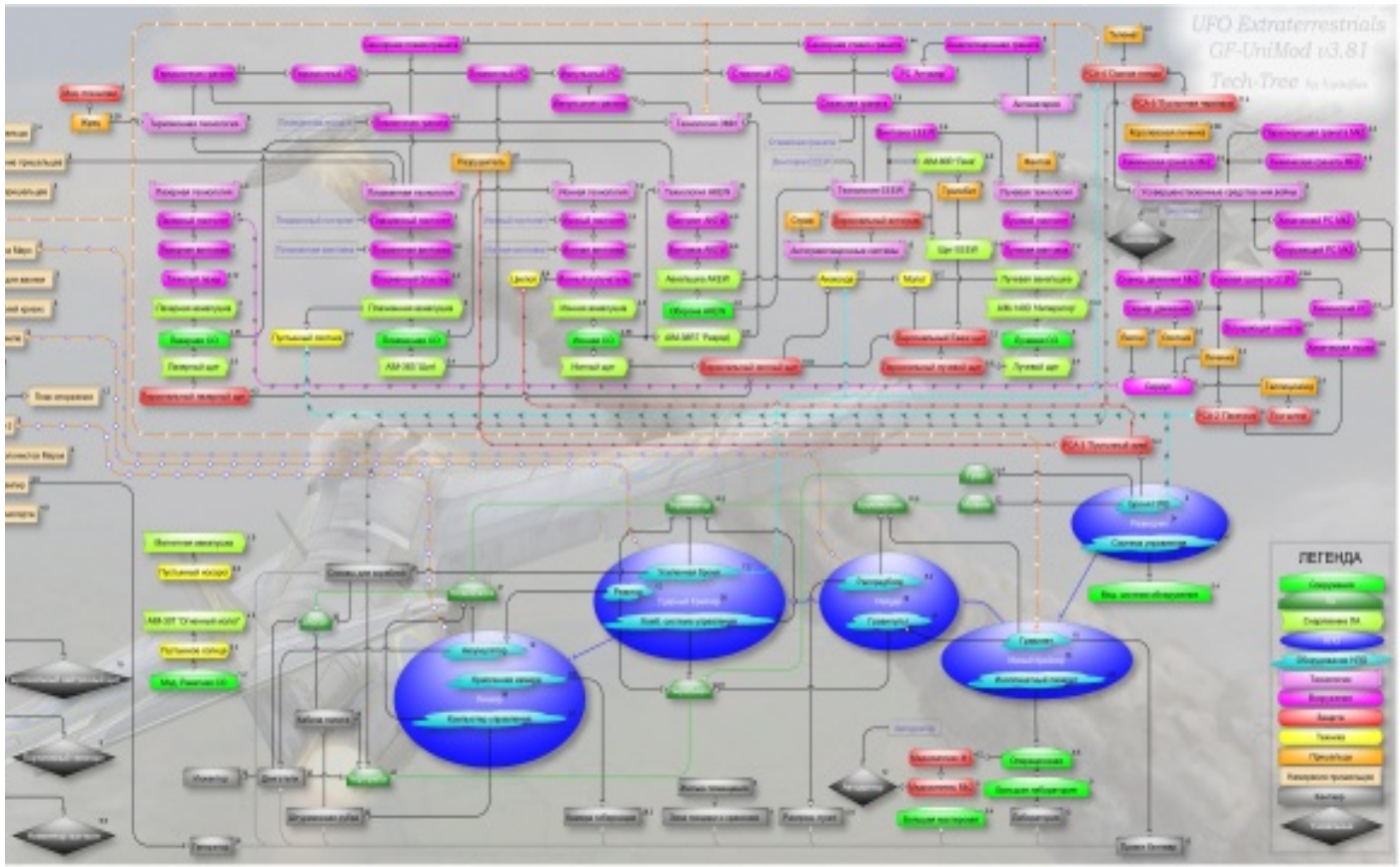
Транзакционные издержки при взаимодействии

Собственная инициатива и ход на учет и согласование мнений и различий

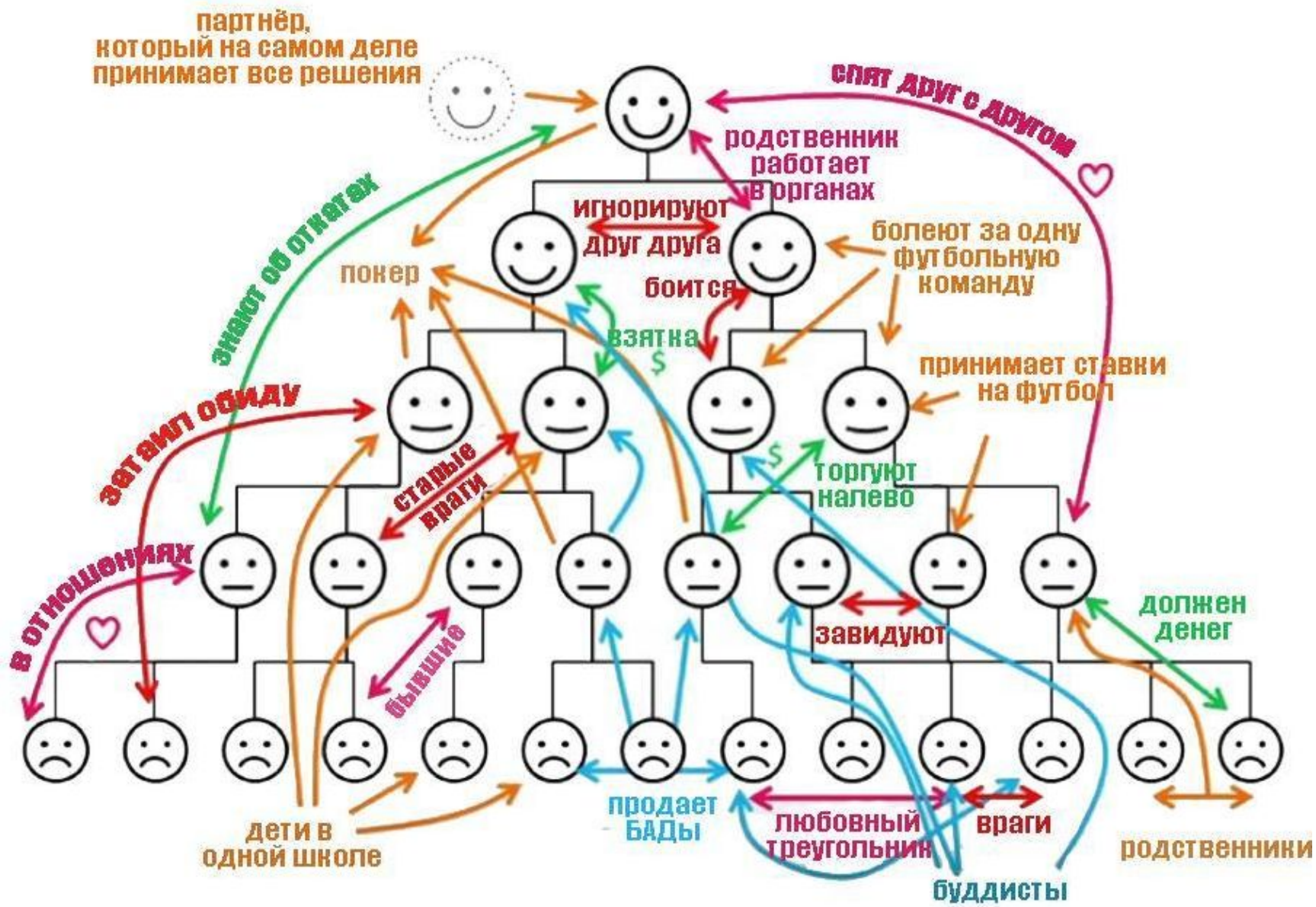
исследование,
сессия,
самоорганизация

Компания?





Компания!


партнёр, который на самом деле принимает все решения
спят друг с другом
родственник работает в органах
игнорируют друг друга
болеют за одну футбольную команду
покер
боится
взятка
$
принимает ставки на футбол
знают об отношениях
затаил обиду
старые враги
торгуют налево
$
в отношениях
должен денег
завидуют
бывшие
дети в одной школе
продает БАДы
любовный треугольник
враги
родственники
буддисты

Сообщества и Субкультуры – угроза или потенциал?

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95

Участники организации

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95

Участники организации

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95

Вовлеченные или маргиналы: кто драйвер?

© Тренинг-Бутик, 2019. При цитировании ссылка на Тренинг-Бутик обязательна. По вопросам сотрудничества обращайтесь contact@tboutique.ru или +7 495 234-44-95