
«Лучшие практики» HR Северстали

Анна Львова

Начальник управления по
привлечению и развитию персонала

Эффективное обучение

- T&D cost 0,63% от ФОТ
- Рост фактора «обучение и развитие» в пульсе «Северстали» до 57% (+15пп)
- 63 FTE T&D на 52 000 сотрудников

«бюджетный»
Outsourcing и
Outstaffing



Multy-
functional HR



Талант и
вовлеченность
линейных
руководителей



Скромность в орг
расходах



Смешанные
методы, зашитые в
систему



Стажировки

Профессиональное
развитие

HR менеджеры Воркуты – стажировка в Череповце/Москве: получение знаний и умений по модели компетенций HRBP

Лидерство, проектная
работа, Бизнес-система

Регулярная стажировка сотрудников (мастер, начальник цеха) в офисе бизнес-системы

Интенсивная подготовка
резервиста

Подготовка на должность CFO нового актива

Toolkit для стажировки HR менеджера

- Тесты профессиональных знаний и мини-ассесмент на входе
- Модель профессиональных компетенций HRBP
- Матрица встреч
- Чек-листы по каждой роли HRBP
- Методика оценки результатов
- Рекомендации по отслеживанию результатов для руководителя и сотрудника

Программа стажировки HR менеджера

		Недели		1 неделя					2 неделя				
		Дата		16.мар	17.мар	18.мар	19.мар	20.мар	23.мар	24.мар	25.мар	26.мар	27.мар
		День недели		понедельник	вторник	среда	четверг	пятница	понедельник	вторник	среда	четверг	пятница
Роль HR менеджера	Компетенция	Место и время		Жукова 4, ауд. 2.01 10.00 - 17.00	Жукова 4, ауд. 227 14.30 - 15.30				Жукова 4, ауд. 112 9.30- 12.00	Жукова 4, ауд. 237 9.30- 11.00			
		Основная стажировка с:	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Наумовой Майей	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	Завариной Ириной Неводовым Сергеем	
		Встреча с экспертом:			Белышевым Андреем Юрьевичем				Наумовой Майей	Рогоулиной Еленой Бойко Ольгой	Встреча с экспертом будет в Воркуте, в апреле с Н.Е. Шевченко		Завариной Ириной Неводовым Сергеем
Стратегический партнер	1. Понимание экономики и основ производства												
	2. Влияние на формирование бизнес-стратегии и производственных планов	Для встречи используйте Чек лист Стратегический партнер		14.30 - 15.30 Для встречи используйте Чек лист Стратегический партнер									
	3. Формирование функциональной стратегии компании / подразделения												
Лидер изменений	4. Управление проектами				Для встречи используйте Чек лист Лидер изменений	Для встречи используйте Чек лист Лидер изменений							
	5. Коммуникация изменений												

Стандартная схема стажировки

